

Coloplast generalforsamling

2024/25



Bestyrelsesleder

Jette Nygaard-Andersen

Bestyrelsen

Øvrige generalforsamlingsvalgte medlemmer



Annette Brüls



Carsten Hellmann



Lars Rasmussen



Marianne Wiinholt

Bestyrelsen

Medarbejdervalgte medlemmer



Thomas Barfod



Roland Vendelbo Pedersen



Nikolaj Kyhe Gundersen

Ledelsesteam



Lars Rasmussen
Interim CEO
siden 2025



Anders Lonning-Skovgaard
EVP, CFO
I Coloplast siden 2006



Dorthe Rønnau
EVP, People & Culture
I Coloplast siden 2022



Allan Rasmussen
EVP, Operations
I Coloplast siden 1992

Chronic Care



Caroline Vagner Rosenstand
EVP, Chronic Care Commercial
I Coloplast siden 2015



Rasmus Just
EVP, Chronic Care R&D
I Coloplast siden 2025

Acute Care



Fertram Sigurjonsson
EVP, Wound & Tissue Repair
I Coloplast siden 2023



Thomas Johns Jr.
EVP, Interventional Urology
I Coloplast siden 2015

Coloplast generalforsamling

2024/25

Lucie | bruger, Ostomy Care

Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning
2. Fremlæggelse og godkendelse af årsrapport
3. Beslutning om anvendelse af overskud
4. Fremlæggelse og godkendelse af vederlagsrapport
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag
6. Forslag fra bestyrelsen eller aktionærer
7. Valg af medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Bemyndigelse til dirigenten
10. Eventuelt

Dagsorden

- 1. Bestyrelsens beretning**
- 2. Fremlæggelse og godkendelse af årsrapport**
- 3. Beslutning om anvendelse af overskud**
- 4. Fremlæggelse og godkendelse af vederlagsrapport**
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag
6. Forslag fra bestyrelsen eller aktionærer
7. Valg af medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Bemyndigelse til dirigenten
10. Eventuelt

Bestyrelsesleder

Jette Nygaard-Andersen

Coloplast hjælp i år
over to millioner
mennesker med
intime sundhedsbehov

2024/25 var et år præget af udfordringer, men også vigtige beslutninger for Coloplasts fremtid

7%

Organisk vækst

28%*

Overskudsgrad
(EBIT-margin)

*før særlige poster

Stina | bruger, Continence Care



Victoria | bruger, Ostomy Care

Strive25 – fokus på innovation og vækst



Coloplasts ledelsesteam



Lars Rasmussen
Interim CEO
siden 2025



Anders Lonning-Skovgaard
EVP, CFO
I Coloplast siden 2006



Dorthe Rønnau
EVP, People & Culture
I Coloplast siden 2022



Allan Rasmussen
EVP, Operations
I Coloplast siden 1992

Chronic Care



Caroline Vagner Rosenstand
EVP, Chronic Care Commercial
I Coloplast siden 2015



Rasmus Just
EVP, Chronic Care R&D
I Coloplast siden 2025

Acute Care



Fertram Sigurjonsson
EVP, Wound & Tissue Repair
I Coloplast siden 2023



Thomas Johns Jr.
EVP, Interventional Urology
I Coloplast siden 2015



**Grow through
innovative customer
offerings**



**Unlock next level
efficiency gains**



**Embrace technology
to elevate user
experience and scale**



**Cultivate a winning
and sustainable
company**



Grow through innovative customer offerings

Impact4

Styrke kundeoplevelsen på alle niveauer – gennem produkter, services og partnerskaber – så Coloplast forbliver det foretrukne valg.

Chronic Care:



Styrke vores markedsledende position ved at:



Komme tættere på vores brugere og **løfte kundeoplevelsen gennem integrerede løsninger, der gør deres hverdag lettere**



Fortsætte med at **sætte standarden for innovation, understøttet af klinisk evidens**

Acute Care:



Skabe en innovationsleder med 'Wound and Tissue Repair' gennem **nye produkter, teknologier og digitale løsninger med bedre forbindelse til kunderne**



Transformere vores Women's Health-forretning med en succesfuld lancering af **Intibia™**



Carina
Bruger, Continence Care



Unlock next level efficiency gains

Et paradigmeskifte i måden vi arbejder på for at øge skalérbarhed og effektivitet på tværs af selskabet.



Øge effektiviteten i Global Operations for at modvirke eksterne udfordringer og sikre forbedret bruttomargin.



Reducere kompleksitet gennem forenkling af produktporteføljen.



Gennemføre integrationen af Atos Medical og Kerecis og realisere synergierne.



Styrke skalérbarheden med Coloplast Business Support Center i Polen og etablere et nyt center i Costa Rica for at understøtte vækst og skalering i USA.

Impact4



Dong Wan
Coloplast-medarbejder



Embrace technology to elevate user experience and scale

Øge investeringerne i teknologi for at muliggøre en førsteklasses kundeoplevelse i stor skala.



Udnytte teknologi, herunder AI, til at forbedre kundeoplevelsen.



Udnytte teknologi, herunder AI, til at øge effektiviteten på tværs af virksomheden.



Gennemføre målrettede femårige teknologiprogrammer, der skal understøtte performance på tværs af virksomheden.

Impact4



Adriana
Coloplast-medarbejder



Cultivate a winning and sustainable company

Gøre Coloplast til en hurtigere og endnu mere kundeorienteret organisation, der kan sikre eksekveringen af strategien.



Introducere et nyt ledelsesprogram, der skal styrke en kundeorienteret kultur med fokus på høj performance på tværs af den globale organisation



Udvikle fremtidens ledere ved at styrke vores pipeline for lederudvikling og succession.



Bæredygtighed forbliver et vigtigt strategisk område med fokus på udledninger, brug af materialer, sikring af tilskud til behandling og mennesker.

Impact4

Lidet
Coloplast-medarbejder

Prioriteterne i Impact4 vil drive attraktiv, langsigtet værdiskabelse

Impact4



Finansiell ambition mod 2030



1. I faste valutakurser. Før særlige poster.

2. En lineær forbedring er forventet over perioden.



**Grow through
innovative customer
offerings**



**Unlock next level
efficiency gains**



**Embrace technology
to elevate user
experience and scale**



**Cultivate a winning
and sustainable
company**

Hovedtal 2024/25

Mio. kroner	2024/25	2023/24	Ændring
Nettoomsætning	27.874	27.030	3%
Bruttomargin	68%	68%	-
Driftsresultat (EBIT)	7.670*	7.286*	5%
Overskudsgrad (EBIT margin)	28%*	27%*	1%-point
ROIC efter skat	15%**	15%*	-

*Før særlige poster

**Før særlige poster og justeret for skatteeffekten af overførsel af IP vedr. Kerecis

Overskud 2024/25

Årets resultat	3.636 mio. kr.
Balancesum	48.367 mio. kr.
Egenkapital	16.122 mio. kr.
Årets frie pengestrømme	5.394 mio. kr.
Rentebærende gæld, netto	21.692 mio. kr.
Udbytte kr. 23,- pr. aktie	5.184 mio. kr.
Pay-out ratio	143%



Aktiens udvikling



Finansielle forventninger til 2025/26

Impact4

1

~7%

Organisk vækst i
faste valutakurser

2

~7%*

EBIT-vækst i faste
valutakurser

3

~16%

Afkast på den
investerede kapital

*før særlige poster

[Vis Impact4 film]

Coloplast generalforsamling

2024/25

Lucie | bruger, Ostomy Care

Dagsorden

- 1. Bestyrelsens beretning**
- 2. Fremlæggelse og godkendelse af årsrapport**
- 3. Beslutning om anvendelse af overskud**
- 4. Fremlæggelse og godkendelse af vederlagsrapport**
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag
6. Forslag fra bestyrelsen eller aktionærer
7. Valg af medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Bemyndigelse til dirigenten
10. Eventuelt

Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning
2. Fremlæggelse og godkendelse af årsrapport
3. Beslutning om anvendelse af overskud
4. Fremlæggelse og godkendelse af vederlagsrapport
- 5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag**
6. Forslag fra bestyrelsen eller aktionærer
7. Valg af medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Bemyndigelse til dirigenten
10. Eventuelt

5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag

Bestyrelsen foreslår, at bestyrelsens vederlag for regnskabsåret 2025/26 fastsættes således:

- at bestyrelsens ordinære medlemmer honoreres med et basishonorar på kr. 500.000;
- at bestyrelsens næstformand honoreres med et vederlag på kr. 875.000, dvs. 1,75 gange basishonoraret;
- at bestyrelsens formand honoreres med kr. 1.500.000, dvs. 3 gange basishonoraret.

Bestyrelsen foreslår, at vederlaget for regnskabsåret 2025/26 til ordinære medlemmer af revisionsudvalget udgør kr. 300.000 samt at vederlaget til formanden for revisionsudvalget udgør kr. 500.000.

Bestyrelsen foreslår, at vederlaget for regnskabsåret 2025/26 til ordinære medlemmer af vederlags- og nomineringsudvalget udgør kr. 200.000 samt at vederlaget til formanden for vederlags- og nomineringsudvalget udgør kr. 300.000.

Det foreslåede vederlag er uændret i forhold til regnskabsåret 2024/2025.

Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning
2. Fremlæggelse og godkendelse af årsrapport
3. Beslutning om anvendelse af overskud
4. Fremlæggelse og godkendelse af vederlagsrapport
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag
- 6. Forslag fra bestyrelsen eller aktionærer**
7. Valg af medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Bemyndigelse til dirigenten
10. Eventuelt

6.1 Opdatering af vederlagspolitik

Bestyrelsen foreslår, at selskabets vederlagspolitik ændres.

De væsentlige ændringer og præciseringer er nærmere beskrevet i indkaldelsen til generalforsamlingen. Et opdateret udkast til vederlagspolitik har ligeledes været tilgængeligt på selskabets hjemmeside siden 11. november 2025.

Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning
2. Fremlæggelse og godkendelse af årsrapport
3. Beslutning om anvendelse af overskud
4. Fremlæggelse og godkendelse af vederlagsrapport
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag
6. Forslag fra bestyrelsen eller aktionærer
- 7. Valg af medlemmer til bestyrelsen**
8. Valg af revisor
9. Bemyndigelse til dirigenten
10. Eventuelt

7. Valg af medlemmer til bestyrelse

Lars Søren Rasmussen har besluttet ikke at genopstille.

Følgende bestyrelsesmedlemmer foreslås således genvalgt:

- Niels Peter Louis-Hansen
- Annette Bröls
- Carsten Hellmann
- Jette Nygaard-Andersen
- Marianne Wiinholt

Som nyt medlem af bestyrelsen foreslås valg af

- Niels B. Christiansen

Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning
2. Fremlæggelse og godkendelse af årsrapport
3. Beslutning om anvendelse af overskud
4. Fremlæggelse og godkendelse af vederlagsrapport
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag
6. Forslag fra bestyrelsen eller aktionærer
7. Valg af medlemmer til bestyrelsen
- 8. Valg af revisor**
9. Bemyndigelse til dirigenten
10. Eventuelt

Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning
2. Fremlæggelse og godkendelse af årsrapport
3. Beslutning om anvendelse af overskud
4. Fremlæggelse og godkendelse af vederlagsrapport
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag
6. Forslag fra bestyrelsen eller aktionærer
7. Valg af medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
- 9. Bemyndigelse til dirigenten**
10. Eventuelt

Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning
2. Fremlæggelse og godkendelse af årsrapport
3. Beslutning om anvendelse af overskud
4. Fremlæggelse og godkendelse af vederlagsrapport
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag
6. Forslag fra bestyrelsen eller aktionærer
7. Valg af medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Bemyndigelse til dirigenten
- 10. Eventuelt**

